

日本企業では、経理財務部門だけでなく 経営企画などで⑤⑥⑦の管理会計業務が行われている 知識・スキル・能力は十分か？

会計業務に関わるサービス			日本企業	欧米企業	
⑦	Finance-related roles outside of the finance function(経理財務部門外での会計情報サポート:shadow finance, Grey Report) 事業の分析、コンサルティング、統計分析など。業務の重複、正式でない数字が出回ることがあるため、CFO組織に入れたほうがよい。	管理会計 ビジネス パートナー	経営企画・ 事業企画 など	シャドー ファイナンス	
⑥	Decision and performance management support(意思決定と業績目標達成支援) アドバイス、計画、評価、リスク管理、プロジェクトマネジメント			CFO/経理財 務部門	CFO部門が 担当
⑤	Management Information (管理会計情報の報告) FP&A, 業績目標達成に関する分析と報告、データ分析				
④	External Reporting (外部への財務報告) 外部ステークホルダーへの財務報告、税務申告	財務 会計・ 税務			
③	Other subject matter expertise (その他会計専門家としてのサービス提供) 税務、財務、M&A, IR等				
②	Financial Accounting and Operations (財務会計とオペレーション) 決算・記帳作業(購入・支払い・請求、記帳等)のプロセス改善, 財務会計報告				
①	Information Systems (情報システムの整備) 正確な会計情報を入力できる仕組み、データベース・ダッシュボードを整備する				

Chartered Global Management Accountants (CGMA). 2018. *Building a better business, together.*