

米国企業では、 CFO組織が管理会計・財務会計の両方を担当 日本企業では事業部・部門付の企画部門が担当

			CFO組織		
			米国企業	日本企業1	日本企業2
業務					
管理会計	業績管理業務	戦略策定、長期・中期計画	FP&A	経営企画	経営企画
		単年度予算管理	FP&A	経営企画	経理財務
		業績予想まとめ	FP&A	経営企画	経理財務
		事業部・営業部門、製造部門の 予算管理など	事業部付 FP&A	事業企画 営業企画 原価企画	事業企画 営業企画 原価企画
	意思決定支援	業務意思決定支援(設備投資評価、 宣伝広告投資評価、事業性評価、 日々の意思決定など)	FP&A	商品企画 事業企画 xx企画	商品企画 事業企画 Xx企画
財務計		会計業務、財務、税務 与信・売掛金・支払い	経理財務・ 税務	経理財務・ 税務	経理財務・ 税務
		内部統制	内部統制	内部統制	内部統制