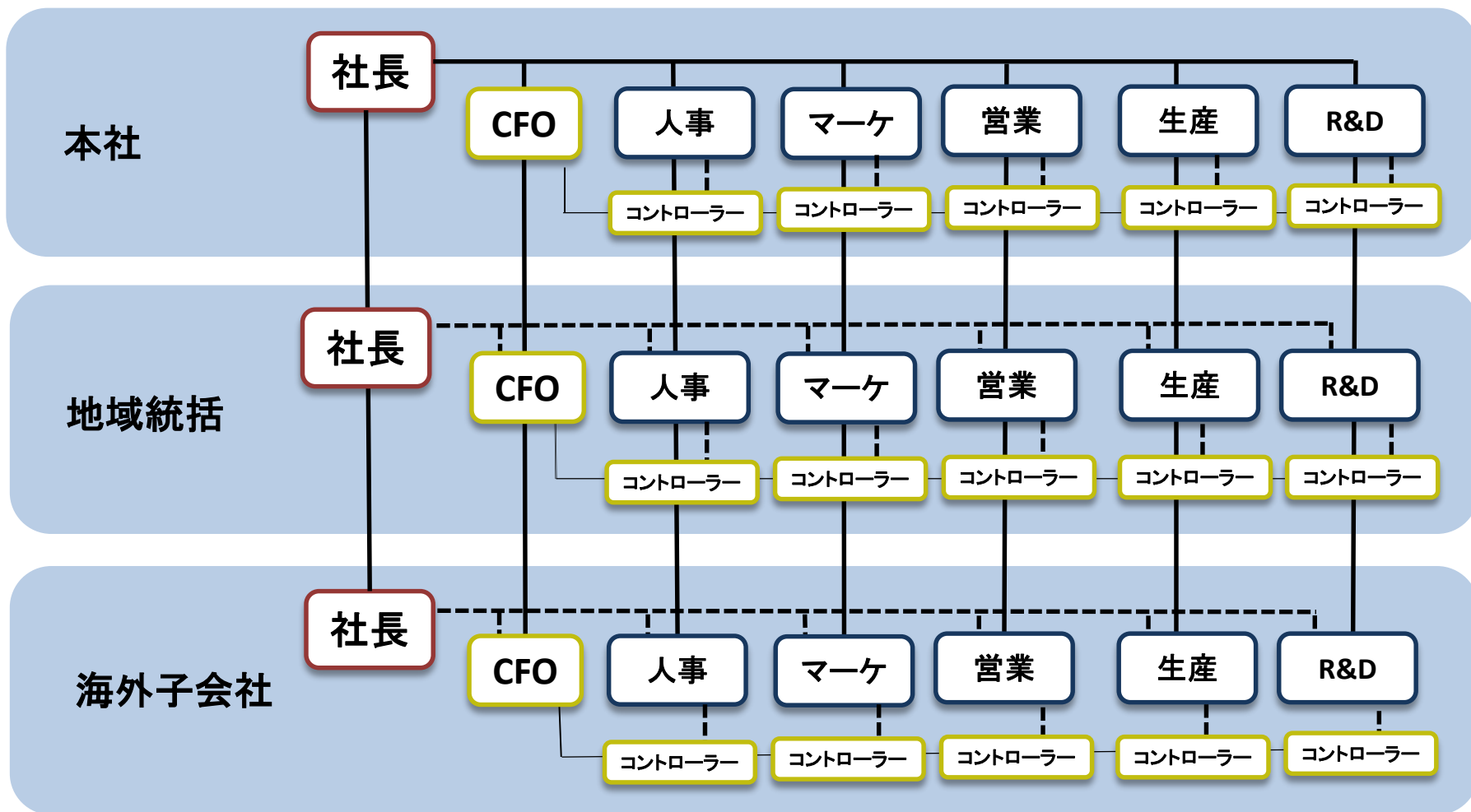
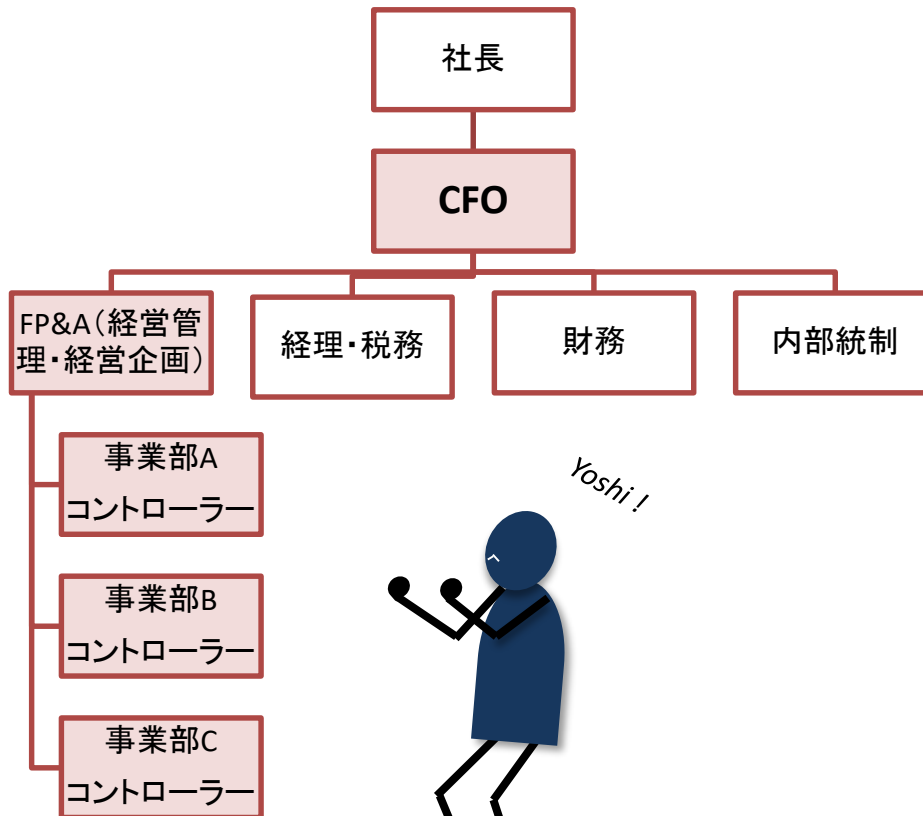


# 欧米企業は、専門家集団のマトリックス組織 社長と、同部門上司の二君に仕える方式 さらに、各部門にCFO直下のコントローラーを配置



# CFO組織設置のおすすめ

## ファイナンスコントローラーを各事業部・各部門に配置



- コントローラーを各事業部・各部門に配置する。
- CFO組織の中に、経営戦略・経営管理・経営企画等の部門を束ねる
- 中計・単年度予算・業績予想の整合性を確保する
- コントローラーはCFO組織内を定期的に異動して、様々な事業を学ぶ
- 事業部の価値あるビジネスパートナーとして業績目標達成と意思決定支援に貢献する